

NIEUWSBRIEF

MULTI EXPERT TEAM TOEKOMST-SCENARIO HART VAN BRABANT

NR. 3 | MAART 2025

In elke nieuwsbrief geven we het inleidende woord aan een bestuurder die betrokken is bij de proeftuin Toekomstscenario Hart van Brabant. In deze nieuwsbrief is dat Sjors Slaats, bestuurlijk opdrachtgever voor het Toekomstscenario in Regio Hart van Brabant.

Sinds de zomer mag ik mezelf wethouder van de gemeente Waalwijk noemen en ben ik onder andere verantwoordelijk voor de zorg. Een domein waar ik tot voor kort niet dagelijks mee bezig was, maar waar je direct van betekenis kunt zijn voor gezinnen. Tegelijkertijd zijn de uitdagingen groot.

Mijn aandacht werd al snel getrokken door de proeftuin Toekomstscenario Hart van Brabant. Een initiatief dat niet draait om nóg een systeemwijziging, maar om de fundamentele vraag: hoe zorgen we ervoor dat gezinnen sneller en beter geholpen worden?

Waarom is verandering nodig?

Als je kijkt naar hoe we de zorg nu organiseren, dan zie je vooral complexiteit. We hebben een systeem waarin professionals dag in, dag uit keihard werken, maar waarin gezinnen toch vaak van het kastje naar de muur worden gestuurd. Waar elke organisatie vanuit de beste intenties haar deel doet, maar waar de optelsom voor gezinnen niet altijd werkt. De focus ligt te veel op procedures en te weinig op wat écht nodig is.

De proeftuin laat zien dat het anders kan. Hier werken professionals niet naast elkaar, maar met elkaar. En nog belangrijker; samen met gezinnen. Er wordt gewerkt aan oplossingen die direct effect hebben. Elk gezin heeft één vast aanspreekpunt waardoor ze niet steeds opnieuw hun verhaal moeten doen bij verschillende instanties. Er wordt direct hulp geboden waar dat kan in plaats van lange wachttijden en ingewikkelde aanmeldroutes. En in plaats van afgebakende verantwoordelijkheden en verkokerde structuren, wordt gekeken naar wie iets kan betekenen, ongeacht waar diegene werkt.

Deze aanpak is vooral van cruciaal belang voor de meest complexe gezinnen. Waarbij problemen zich opstapelen en waar zonder ingrijpen vaak wordt toegewerkt naar een uithuisplaatsing. Door eerder en beter samen te werken, krijgen ze de juiste ondersteuning voordat situaties escaleren. En krijgen kinderen een grotere kans om thuis op te groeien in een veilige en stabiele omgeving.

Het lijkt misschien vanzelfsprekend, maar in de praktijk vraagt dit een andere manier van denken en doen. Niet afwachten of een ander het oppakt, maar direct handelen. Niet vasthouden aan vaste procedures, maar doen wat werkt. Dat vraagt lef en een cultuurverandering in hoe we omgaan met zorg en ondersteuning.

De juiste koers, maar we zijn er nog niet

De eerste resultaten laten zien dat deze aanpak werkt. Gezinnen ervaren sneller verlichting van hun problemen en professionals krijgen meer ruimte om echt iets te betekenen. Uiteindelijk wordt de zorg effectiever en duurzamer georganiseerd.

Toch vraagt verandering om meer dan een goede start. Het vraagt doorzettingsvermogen om niet terug te vallen in oude gewoontes en de bestaande structuren niet weer de overhand te laten nemen. De proeftuin is niet zomaar een experiment, maar een beweging in de goede richting. De goede weg is ingeslagen, maar we moeten hem wel blijven volgen. Dat betekent doorgaan, bijsturen waar nodig en vasthouden aan het idee dat we zorg en ondersteuning echt anders willen en kunnen organiseren. We stoppen met verbeteren en beginnen met veranderen.

samen met
de jeugd

**Regio Hart
van Brabant**



IN DEZE NIEUWSBRIEF

- **Van proeftuin naar Multi Expert Team**
- **Landelijke ontwikkelingen**
- **Terugblik bezoek van Tweede Kamerleden**
- **Greep uit de reacties**
Wat vinden inwoners en professionals?
- **Video over het Multi Expert team**
- **De plannen voor 2025**
7 focuspunten voor dit jaar
- **Sessie met de Jeugdwelzijnsraad**
inclusief infographic

Proeftuin wordt Multi Expert Team

In 2023 zijn we gestart als proeftuin Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming. Inmiddels zijn we twee jaar onderweg en is de naam proeftuin niet meer passend. We zijn het niveau van 'een proeftuin' voorbij. Daarbij reageren gezinnen er niet altijd positief op met reacties zoals "ben ik een proeftuin" en "dit is zeker weer iets tijdelijks". Daarom hebben we het vanaf nu over het Multi Expert Team (MET). Dit doet veel meer recht aan wat we voor elkaar aan het krijgen zijn en het is ook veel duidelijker voor iedereen die met het Toekomstscenario en de multi-expert aanpak te maken krijgt. We gebruiken dus niet de naam Regionaal Veiligheidsteam zoals landelijk over het Toekomstscenario wordt gesproken. Dat is een bewuste keuze, omdat we vinden dat veiligheidsproblematiek in huishoudens niet alleen met veiligheidspartners op te lossen is. Juist met meerdere expertises vanuit zorg, welzijn, onderwijs, bestaanszekerheid, wonen én veiligheid. Dus vanaf nu en verder in deze nieuwsbrief hebben we het over het Multi Expert Team.

Tweede Kamerleden op bezoek

In oktober hadden we als Regio Hart van Brabant de eer om Tweede Kamerleden te verwelkomen in Tilburg. Een inspirerend werkbezoek waarbij Jeugdzorg centraal stond. We begonnen de dag met het thema 'Beschikbaarheid Jeugdzorg'. Daarna schakelden we over naar het tweede onderwerp van ons werkbezoek: het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming. Onze boodschap hierover was duidelijk: zet het toekomstscenario door. In de middag stond Zorg in Onderwijstijd (ZiO) en Passend Onderwijs op de agenda.

Het was een mooie dag waarbij het verzoek om het Toekomstscenario ook na 2026 door te zetten goed is overgekomen.



Landelijke ontwikkelingen

Op 5 november 2024 hebben de opdrachtgevers van het programma Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming een besluit genomen over de ontwikkelrichting van het Toekomstscenario en specifiek het Regionaal Veiligheidsteam. De ontwikkelrichting ziet er als volgt uit:

- Een nieuwe zelfstandige organisatie heeft de voorkeur boven een netwerksamenwerking.
- De meeste functionaliteiten van de Veilig Thuis-organisaties en de gecertificeerde instellingen gaan in het Regionaal Veiligheidsteam op, net zoals een aantal taken van de Raad voor de Kinderbescherming die gericht zijn op jeugdbescherming.
- Hiermee richt het Regionaal Veiligheidsteam (RVT) zich op onveiligheid van zowel kinderen als volwassenen (0 tot 100). Nauwe samenwerking met de lokale teams is een belangrijke voorwaarde. Tegelijk zal samenwerking van het Regionaal Veiligheidsteam met organisaties in het zorg- en veiligheidsdomein stevig worden vormgegeven.
- Er worden 25 Regionale Veiligheidsteams georganiseerd op geografische schaal van de veiligheidsregio's. Dat betekent voor Regio Hart van Brabant dat het Regionaal Veiligheidsteam wordt georganiseerd op de schaal van West en Midden Brabant.
- De aansturing verloopt door gemeenten, waarmee de Regionale Veiligheidsteams passen in het decentraal georganiseerde sociale domein. Hiermee wordt aangesloten bij integrale gezinsgerichte hulp vanuit de lokale teams, bij lokaal en regionaal georganiseerde of bekostigde opvang en hulp, bij maatschappelijke partners, bij samenwerking tussen zorg en veiligheid en bij informele steunstructuren.
- Jeugdreclassering wordt onder centrale aansturing gebracht.

De komende tijd wordt er verder gewerkt aan een compleet beeld inclusief de juridische consequenties en (financiële) randvoorwaarden. Dan kan er een definitief besluit voor de toekomstige inrichting en het daarbij passende transitiepad genomen worden. Die besluitvorming komt niet eerder dan in het voorjaar van 2025. In de voorbereiding op de besluitvorming hebben op 21 januari 2025 gecertificeerde instellingen en in mindere mate Veilig Thuis afstand genomen van het proces rondom het Regionaal Veiligheidsteam. De gecertificeerde instellingen hebben zich vooralsnog volledig teruggetrokken van het landelijk overleg, Veilig Thuis blijft hierbij wel aangesloten. Zij trekken zich terug uit de werkgroepen die bezig zijn met de ontwikkeling van het Regionaal Veiligheidsteam.

Informeer vooral bij je manager of check [de website van Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming](#) als je op de hoogte wilt blijven.

Inwoners en professionals aan het woord

In de afgelopen twee jaar zijn er meer dan 270 huishoudens aangemeld bij het Multi Expert Team. Bij een derde van de huishoudens werd door de verwijzer op het moment van aanmelding een beschermingsmaatregel serieus overwogen. We zien dat er in de helft van die situaties geen Raadsonderzoek is aangevraagd. Dit past bij de werkwijze van het Multi Expert Team. Samen met het huishouden en wijkteam of jeugdbeschermers op tijd acteren zodat er helemaal geen beschermingsmaatregel overwogen hoeft te worden.

Inwoners

Er is een landelijke vragenlijst verstuurd. Deze vragenlijst is door 15 huishoudens uit onze regio ingevuld. De belangrijkste uitkomsten:

- De meeste huishoudens voelen zich gehoord, serieus genomen en met respect behandeld.
- De meesten ervaren het aantal verschillende medewerkers uit het MET met wie ze contact hebben als prima.
- De betrokkenheid vinden ze vaak te kort en ze vinden dat ze al snel genoeg geholpen zijn.
- De meesten vinden dat de manier van werken goed wordt uitgelegd en dat zij goed ondersteund zijn.
- Er is minder tevredenheid over duidelijkheid over vervolgstappen en waarom bepaalde besluiten genomen zijn.
- Sommigen missen uitleg waar je naartoe kan als je het ergens niet mee eens bent of ontevreden bent.

Professionals

Ook onder professionals is een landelijke vragenlijst verstuurd. Uit onze regio hebben 45 professionals hierop gereageerd. De belangrijkste uitkomsten zijn:

- Breed functionerend netwerk met verschillende (specialistische) expertise en kennis en samenwerken met het gezin.
- Korte lijnen, nieuwe inzichten en inzichten in elkaars werk, waardoor hulp beter op elkaar wordt afgestemd en er samengewerkt wordt aan een gezamenlijk plan met het huishouden.
- Out-of-box, kunnen doen wat er nodig is, snel schakelen met anderen, om zo beter passende ondersteuning en hulp aan gezinnen te kunnen bieden.
- Gezins-/systeemgericht, met het hele huishouden aan de slag om meer effectiviteit en perspectief te bieden aan alle leden van het huishouden.
- Er niet alleen voor hoeven te staan.
- De communicatie over het MET kan verbeterd worden.

De positieve ervaringen zien we ook terug in de netwerkbijeenkomsten. Iedere zes weken schuiven er zo'n 30 professionals en managers aan om met elkaar te werken aan betere dienstverlening en passende ondersteuning aan huishoudens.

Video over het Multi Expert Team

Klinisch Psycholoog Susan de Booij en ervaringsdeskundige Sylvia Vermeulen hebben samen een video gemaakt over het Multi Expert Team Toekomstscenario in de regio Hart van Brabant. De video laat zien hoe deze vorm van netwerkzorg werkt en hoe we in onze regio te werk gaan.

Een hele nuttige video voor iedereen die zich zorgen maakt over de veiligheid/situatie in een gezin. Of als je samen met andere zorgaanbieders vast loopt in een zorgelijke casus en je niet meer weet hoe je tot verandering kunt komen.

Ben je nieuwsgierig geworden? [De video is te bekijken via deze link](#). Je kunt de video verder verspreiden in je eigen netwerk.



Het Multi Expert Team Toekomstscenario in 2025

Het projectteam in onze regio heeft 7 focuspunten opgesteld voor 2025. Het projectteam bestaat uit:

- Ingrid van Gool (projectleider)
- Anne-Riet van Haaren (coördinator MET), Sabine van Iersel (coördinator JBT) en Maudy Wetzel (tijdelijk projectleider)
- Donald Kwint, Nicole van Vijfeijken en Sibel Kunst (gemeente Tilburg)
- Patricia van de Graaf (Veilig Thuis Midden Brabant)
- Renée Vogels en Yvonne Martens (Toegang Tilburg)
- Effie de Haan (gemeente Waalwijk) en Silke van Puijenbroek (Team Wijz)
- Yvette Smeets en Elise van Dongen (ABG gemeenten)

1. Eenvoud: één ingang voor complexe en meervoudige vraagstukken van huishoudens in de regio Hart van Brabant

Het Multi Expert Team als ingang voor alle complexe vragen in de regio, waarbij het huishouden centraal staat en met huishouden, verwijzers en netwerkpartijen tot een gezamenlijke analyse en plan gekomen wordt.

2. Gezinsgericht: gezinsbrede aanpak

Brede aanpak met focus op alle leden van het huishouden in plaats van op jeugdigen. Gericht op onderliggende problematiek en patronen/dynamieken om samen tot passende oplossingen te komen. Dit doen we met inzet van het (informele) netwerk van huishoudens en het werken met de gezinsprofielen van Verwey en Jonker.

3. Beproeven ontwikkelrichting Regionaal Veiligheidsteam (RVT)

Op welke manier komen de bevoegdheden van Veilig Thuis, gecertificeerde instellingen en Raad voor de Kinderbescherming het beste tot haar recht in het vrijwillig kader en de overgang van het vrijwillig naar het gedwongen kader. Dit wordt gecombineerd met de samenvoeging van de Jeugdbeschermingstafel, Regionaal Expertise Teams en Multi Expert Team. Daarnaast is de vraag hoe verbinding Zorg- en Veiligheidshuis Midden Brabant verder ontwikkeld kan worden.

4. Integratie van onderzoeken en analyses

Raad voor de Kinderbescherming, Veilig Thuis, gecertificeerde instellingen en zorgaanbieders zijn samen geschoold in Gedeelde Verklarende Analyse (GVA). Er wordt verkend hoe met een GVA tot een meer doorgaande lijn gekomen kan worden en de betrokken partijen hun voordeel kunnen doen met de uitkomsten uit de onderzoeken en analyses van een ander en welke meerwaarde een GVA hierin kan hebben.

5. Lerend: vernieuwd vakmanschap en leercyclus

We leren continu om steeds beter te worden op alle niveaus. Een verandering in denken, doen en laten om betere ondersteuning en hulp te bieden aan huishoudens, vanuit hun perspectief. We grijpen pas in na zorgvuldige afwegingen.

6. Doorontwikkeling functioneren netwerk experts en invulling expertiseplatform

We zijn een netwerksamenwerking met een Multi Expert Team dat bestaat uit verschillende expertises. Van welzijn/ informele zorg tot veiligheid, strafzaken en hoog specialistische zorg. Daarnaast gaan we aan de slag met de samenwerking tussen het regionaal Expertisecentrum huiselijk geweld en kindermishandeling.

7. Professionalisering van processen

Er wordt een professionaliseringsslag uitgevoerd op de volgende thema's: privacy, ICT, gegevensuitwisseling, dossiervorming, klachtenafhandeling, afsluiten van dossiers op verzoek huishouden en communicatie. Maudy Wetzel is per februari tijdelijk gestart als projectleider om met deze onderwerpen aan de slag te gaan.

Sessie met de Jeugdwelzijnsraad

Als Multi Expert Team Toekomstscenario vinden we het belangrijk dat jongeren met ervaring met jeugdhulp en ervaringsdeskundigen betrokken zijn bij veranderingen. We hebben daarom jaarlijks gesprekken met de Jeugdwelzijnsraad uit onze regio. Op 7 oktober 2024 was er een speciale avond die volledig in het teken van het Toekomstscenario stond. De Jeugdwelzijnsraad gaf adviezen over het belang van gezinsgericht werken, met meer focus op de ouders. Ook benadrukten ze het belang van betere communicatie tussen hulpverleners, scholen en gezinsleden om problemen bij de bron aan te pakken en de bereidwilligheid van ouders voor open communicatie te bevorderen. Hele waardevolle inzichten waar we mee aan de slag gaan. [Bekijk hier de infographic](#) met de belangrijkste inzichten en resultaten van deze avond.